

Planification stratégique 2022-2032

Bonjour Citoyens et Citoyennes,

En suivi à la présentation du plan stratégique, par le conseiller M. Philippe Deschamps, le samedi 8 juillet dernier, vous recevez aujourd'hui le document de consultation. Vous êtes invités à le consulter et à y annoter vos observations. M. Deschamps vous demande de lui acheminer vos questions et réflexions à l'adresse courriel suivante : **District4@lac-des-seize-iles.com**. Vous pouvez également communiquer avec lui au **614-596-2597**.

L'élaboration du plan stratégique ne serait pas complète sans **votre implication**. Nous avons besoin de votre point de vue afin d'analyser ensemble les forces, les défis et les opportunités de développement de notre Municipalité.

La date limite pour le retour de la consultation est le 5 août 2023.



Plan Stratégique 2022-2032

Municipalité de Lac-des-Seize-Îles

Méthodologie de la démarche

- **Diagnostic interne**
 - Réalisé à partir de rencontres de travail avec les membres du conseil municipal et la direction générale.
- **Diagnostic externe**
 - Consultation de plans stratégiques d'autres petites municipalités rurales au Québec, consultation avec entrepreneurs, groupes sociaux, associations privées, MRC des Pays-D'en-Haut, dans le contexte d'une analyse des forces, défis, opportunités et menaces pour la municipalité.
- **Définition du cadre stratégique: mission, vision, valeurs, axes et objectifs stratégiques**
 - Tâche réalisée à partir de rencontres de travail avec les membres du conseil municipal, la direction générale et entérinée par la mairesse de la municipalité



DIAGNOSTIC STRATÉGIQUE

Forces

- **Un site enchanteur:**
 - Un endroit magnifique, paisible et rural
 - Lac spectaculaire et unique avec sa voie d'accès
 - Un espace de vie sain
 - Qualité de l'eau du lac
 - Un milieu de vie attrayant pour les villégiateurs
 - Proximité du corridor aérobique de 150Km – activités plein air 4 saisons (Créer loop pour donner accès au côté sud)
 - Sentier de motoneige fédéré (accès à une station d'essence)
 - Proximité de grands centres offrant différents services
- **Infrastructures de base développées:**
 - Accès à l'internet rapide permettant le télétravail sur l'ensemble du territoire
 - Bâtiments municipaux avec la possibilité de rentabiliser
 - Magasin général et restaurant
 - Entrepreneurs pour maintenance des infrastructures privées et publiques
 - Des services de sécurité (police, incendie et premiers répondants) performants
- **Organisations de citoyens**
 - L'appui financier à plusieurs organismes communautaires (Arts et Culture, Loisirs et Environnement, Coopérative Gestion 16 Iles, Nouveaux Défis)
 - Sixteen Island Lake Fishing Club
 - Amis du Lac, Association du Lac Laurel : Associations qui contribuent avec leur expertise et pouvoir financier à appuyer la mission de la municipalité (étude Biofilia, arrachage du myriophylle, support des commerces)
- **Une gouvernance responsable, efficace et transparente**
 - La solidarité et l'entraide avec les municipalités voisines

Défis



- **Démographie et géographie**

- Le vieillissement de la population
- La difficulté d'attirer les jeunes familles
- L'absence d'habitations adaptées aux aînés et aux jeunes familles
- Perte de vitalité hors de la période estivale
- Diminution de résidents permanents
- Territoire restreint pour expansion
- L'augmentation des revenus est difficile à cause du peu de territoire disponible pour l'expansion
- Valeur immobilière des propriétés sur le lac est difficile à évaluer à cause du faible nombre de ventes
- Infrastructures vieillissantes maintenues de façon erratique
- Petite taille des terrains dans le noyau villageois
- Service de santé de base inaccessible localement

- **Gestion des infrastructures et services à développer**

- L'accès aux plans d'eau publics
- Le contrôle de l'accès des embarcations sur le lac pour les non-résidents
- L'entretien du réseau routier public dispendieux
- Pénurie d'entrepreneurs pour servir les résidents
- Vieux barrage défectueux doit être remplacé
- Gestion des bâtiments municipaux (Hôtel de ville, église, atelier)
- Gestion des automobiles dans le village
- La rigueur, la transparence et la régularité des communications avec les citoyens
- La stabilité du personnel municipal
- La quasi-absence de services commerciaux à proximité
- L'engagement limité des vacanciers dans les affaires municipales
- Gestion des installations septiques sur le territoire

Opportunités



- **L'amélioration de la cohésion, de la qualité de vie et de la satisfaction des citoyens**
 - Baby-boomers prennent leur retraite et veulent vivre en campagne
 - Donner une nouvelle image à la municipalité pour attirer les jeunes familles (loisirs, jeux, culture, etc.)
 - Créer une infrastructure pour supporter les travailleurs à distance
 - Le renforcement du noyau villageois par l'ajout d'habitations adaptées aux jeunes familles et aux aînés
 - L'optimisation des infrastructures du parc de stationnement et l'utilisation des espaces communs
 - Mise en valeur du paysage et accès au lac
 - Élaborer des projets de développement qui accroîtront les valeurs immobilières du territoire
 - Créer un pont d'eau pour pouvoir traverser du lac Laurel au lac des Seize-Îles
 - Créer un « événement spécial » pour accueillir et informer les nouveaux résidents

- **Réinventer la municipalité comme un havre écologique (loisirs, urbanisme, durabilité)**
 - Cibler les jeunes pour une éducation écologique
 - Infrastructure pour les autos électriques
 - Éliminer les moteurs à deux temps
 - Limiter les amerrissages d'hydravions
 - Une préoccupation constante du respect de l'environnement et du développement durable
 - Développer des commerces écologiques et touristiques
 - Protéger les cimes demontagne
 - Mise en valeur du corridor aérobique
 - Développer des loisirs communautaires 4 saisons
 - Développement plus systématique de la chasse et pêche sur le territoire
 - Développement des activités hivernales

Menaces

- **Menaces incontrôlables:**
 - Les changements climatiques vont affecter la dynamique naturelle de l'écosystème
 - Le transfert de responsabilités du gouvernement aux municipalités
- **Menaces gérables**
 - La fragmentation des résidents des secteurs nord, sud, riverains
 - Espèces envahissantes (potentiel de perte de valeur des propriétés)
 - Perte de résidents permanents versus résidences secondaires
 - Nouveaux résidents qui n'acceptent pas les valeurs compatibles au maintien de l'environnement du lac.
- **Dépopulation pourrait obliger la municipalité de se fusionner avec une municipalité avoisinante**



Développement Stratégiques - Méthode



	Opportunités	Menaces
Forces	<p>Stratégie Forces et opportunités</p> <p>Quelles forces de la municipalité peuvent optimiser les opportunités présentées</p>	<p>Stratégie Forces – Menaces</p> <p>Quelles forces de la municipalité peuvent servir à contrer les menaces identifiées</p>
Défis	<p>Stratégie Défis – Opportunités</p> <p>Quelles actions pouvons-nous prendre pour minimiser les défis de la municipalité avec les opportunités possibles.</p>	<p>Stratégie Défis -Menaces</p> <p>Quelles actions pouvons-nous prendre pour minimiser les défis de la municipalité face aux menaces identifiées</p>

Valeurs

- **Le respect:** respect du citoyen (nord, sud, riverain), respect entre employé(e)s, entre employé(e)s/élu(e)s, respect des différentes opinions, respect de la diversité humaine.
- **La transparence:** désir de mieux communiquer, consulter, partager l'information
- **L'intégrité:** honnêteté envers tous les enjeux possibles

Quelle serait la vision 2032 souhaitable?

- Les prédictions démographiques sont renversées: les jeunes reviennent, les familles choisissent de s'installer dans notre municipalité, les aînés n'ont pas besoin de quitter la municipalité, la diversité culturelle est en augmentation.
- La municipalité de LDSI supporte le télétravail de façon exemplaire et attire les travailleurs à distance.
- La municipalité de LDSI est reconnue comme ville en santé: mobilité active, activité éco-centrique bien développée, santé du lac bien géré et en amélioration constante.
- Les commerces de proximité au sein de la municipalité augmentent et sont rentables.
- La municipalité de LDSI est reconnue comme ville verte: installations septiques en règle, infrastructures municipales qui supportent l'environnement dans plusieurs aspects
- Engagement de l'ensemble des citoyens dans la gestion de la vie municipale- volontariat bien développé et inculqué dans la culture de la municipalité

Axes Stratégiques

1. L'amélioration de la cohésion, de la qualité de vie et de la satisfaction des citoyens

- Adopter une vision équilibrée du support à toutes les générations de la population
- Jardins communautaires
- Garderie communautaire
- Développer une infrastructure de télémédecine
- Développer des bureaux partagés pour supporter le télétravail

2. Aménagement efficace et fonctionnel d'un territoire « vert »

- Plan de gestion des actifs immobiliers municipaux (réduire les gaz à effet de serre)
- Réparer le barrage
- Créer un environnement écotouristique en développant les infrastructures pour activités éco-centriques (sentier, piste cyclable, corridor aérobique...)
- Règlementation des moteur deux temps, amerrissage d'avions, installations septiques, fond vert pour aider ces transitions

3. Développement économique coopératif et durable

- Focus sur la coopération intermunicipale afin d'augmenter les services de façon efficace.
- Élaborer un plan de développement qui accroîtra le nombre de citoyens permanents sur le territoire
- Attirer des entrepreneurs pour établir des services commerciaux à proximité
- Développer la relève pour les entrepreneurs (construction légère et lourde)
- Développer l'écotourisme 4 saisons sur le territoire de la municipalité

Axes Stratégiques

5. Mobilisation et implication des citoyens au service de la municipalité

- Améliorer la circulation de l'information entre le conseil et les citoyens
- Renforcer les relations avec les associations et regroupements de citoyens
- Mettre en place un canal de communication direct, transparent et interactif avec les citoyens
- Bonifier les moyens afin de rejoindre autant les résidents saisonniers que permanents (ex.: guide du citoyen, médias sociaux, infolettre, site Web, séances de discussion publique)
- Explorer les possibilités de diffuser les séances du conseil municipal sur internet